

## 三重県行財政改革取組について

### 1 令和元年度「第二次三重県行財政改革取組」具体的取組 年次計画について

「第二次三重県行財政改革取組」については、ロードマップ（工程表）に基づき、知事を本部長とする「三重県行財政改革推進本部」を中心として、全庁的な推進及び進行管理を行っているところです。

「第二次三重県行財政改革取組」に掲げた 11 の具体的取組については、それぞれの「年次計画」を策定し、着実に推進していくこととしており、取組期間の最終年度となる今年度は、引き続き適切な進行管理を行い、「みえ県民力ビジョン・第二次行動計画」の県民指標の目標である全ての取組の達成を目指します（令和元年度の取組の年次計画については、別紙にまとめています）。

また、半期ごとに進捗状況の把握・検証を実施し、県議会への報告やホームページ等により県民の皆さんに公表するなど、透明性の高い取組の推進に努めます。

なお、既に達成している取組についても、定期的の実績等を確認しながら、取組に係る成果の維持・向上を図ります。

#### ○今後の予定

- ・令和元年 9 月定例会会議 上半期実績の報告  
(ホームページ等での公表)
- ・令和 2 年 2 月定例会会議 年度実績の報告  
(ホームページ等での公表)

#### ○具体的取組の達成状況

- ・平成 28 年度達成（実績）
  - 1 現場重視でさまざまな主体との協創を促進する職員の人材育成
  - 3 協創の推進に向けた職員の現場・実践体験の促進
  - 6 「三重県職員人づくり基本方針」の見直し
  - 8 県民が納税しやすい環境の整備
- ・平成 29 年度達成（実績）
  - 2 協創による事業・業務の実施を促進する仕組みの構築
  - 4 機動的で柔軟かつ弾力的な働き方改革の推進
  - 7 意欲の向上に向けた組織風土づくり
  - 9 未利用の県有財産の積極的な有効活用と売却

## 2 次期の行財政改革の取組について

### (1) 現状

行財政改革の推進にあたっては、「県行政の自立運営」を実現することにより、「みえ県民力ビジョン」の着実な推進につなげるため、「協創・現場重視の推進」「機動的で柔軟かつ弾力的な行財政運営」「残された課題への的確な対応」の取組を3つの柱とした「第二次三重県行財政改革取組」を平成28年3月に策定し、平成28年度から令和元年度を取組期間として、全庁を挙げ取り組んでいるところです。

現在は、すべての具体的取組の達成に向け全力で取り組んでいるところですが、取組期間の最終年度となったことから、令和2年度以降の取組のあり方について検討を始める必要があります。

(「第二次三重県行財政改革取組」での主な取組等)

#### 【協創・現場重視の推進】

- ▶ 協創の取組を推進する研修の充実
- ▶ 協創事例を集約したポータルサイトの構築
- ▶ 現場インターン制度の創設

#### 【機動的で柔軟かつ弾力的な行財政運営】

- ▶ みえ成果向上サイクルの見直し
- ▶ 弾力的な勤務形態の検討・試行、夏季における朝型勤務の導入
- ▶ 「三重県財政の健全化に向けた集中取組」の策定・実施

#### 【残された課題への的確な対応】

- ▶ 「三重県職員人づくり基本方針」の改定
- ▶ 「不適切な事務処理及び不祥事の再発防止に向けて」の策定・実施
- ▶ ストレスチェック実施体制の整備

### (2) 次期の行財政改革取組策定に向けた基本的な方針

現行の取組により、行財政改革の一定の進捗が図られたところですが、令和2年度以降も、「みえ県民力ビジョン・第二次行動計画」の次期計画の着実な推進を支え、社会経済情勢の変化等に的確に対応していく必要があります。

本県の財政状況は、これまでの「三重県財政の健全化に向けた集中取組」を進めてきた成果が現れているものの、引き続き厳しい状況にあり、経常的な支出が高水準にあるなど、構造的な要因の解決に向けて中長期的な取組が必要です。

さらに、県民の皆さまの信頼を損なうような不適切な事務処理等が発生しており、コンプライアンスの一層の推進が必要であること、働き方改革を進めるとともに、生産性の向上と正確性の確保を両立させたスマート自治体を目指していく必要があることから、行財政改革のさらなる推進が求められます。

このため、行財政改革取組を継続することとし、これまでの取組の成果・課題を検証しながら、新たな行財政改革取組の策定に取り組めます。

### (3) 今後の検討体制・スケジュール

これまでの「第二次三重県行財政改革取組」の推進体制である知事を本部長とする「三重県行財政改革推進本部」を中心に、(2)で掲げた基本的な方針に基づき、以下のスケジュールで検討を進めることとします。

令和元年5月～8月

- 「みえ県民カビジョン・第二次行動計画」の次期計画の着実な推進に向けた課題等の整理
- 社会経済情勢の変化等に的確に対応できる行財政運営の推進に向けた課題等の整理
- 現行の「三重県行財政改革取組」の検証

令和元年9月

- 県議会9月定例会月会議において素案を説明

令和元年11月

- 県議会11月定例会月会議において中間案を説明

令和元年12月～令和2年1月

- パブリックコメントの実施

令和2年2月

- 県議会2月定例会月会議において最終案を説明