

三重県民の森事業計画書の要旨

申請者名	NPO法人ECCOM
県民の平等な利用の確保に関する事項	「人にやさしく、森にやさしく、生きものにやさしく」。様々な利用者にとって安心して快適な公園であると同時に、自然とともに成長できる場所であることを目指します。 その実現に向けて、私たちは行政の代行者としての基本姿勢に立ち、「人も自然も笑顔になれる公園」を理念として、設置目的や基本方針を遵守しながら、受け身的な管理にとどまらず、能動的かつ創造的に県民の森の価値を高めます。 「公の施設」である県民の森の管理運営においては、高い倫理性・公共性・透明性をもって臨み、利用者の公平・公正な利用の確保、社会的弱者への配慮等により、県民の平等な利用を確保していきます。 また、1980年開園後45年が経過し、施設の老朽化、樹木の老木化、植生の遷移による変化、地形の変化による課題が顕在化しており、次の50年を見据え、これらの課題に対して抜本的かつ前向きな対応を行うべく、「Reborn (リボーン)」をコンセプトに掲げ、県民の森の新たなステージへの転換を図ります。
県民の森の適切な維持管理に関する事項	県民の森の設置目的である「県民の心身の健康の増進及び森林教育の振興に寄与」し、生物多様性の保全と自然とのふれあいの場としての機能を十分に発揮するためには、まずすべての利用者にとって安全・安心・快適な空間であることを最優先とし、仕様書に定められた管理基準を確実に満たし、園内を常に良好な状態に保ちます。 このためには、県民の森の適切な維持管理を計画的かつ効率的に行う必要があり、PDCA マネジメントサイクルに基づいた業務運営を徹底し、現場の状況や利用者の声をふまえた継続的な改善を図ります。 また、維持管理にも「Reborn」の視点を取り入れ、施設や植生、利用環境を単なる現状維持ではなく、価値を高めて次世代につなぐ「再整備・再設計」として進めます。
県民の森の効用の最大発揮と県民サービスの向上に関する事項	県民の森の更なる魅力と利用者満足度の向上を目指して、単なる施設の更新やプログラムの刷新にとどまらず、公園の空間・機能・意味そのものを構築し直すことを目指して、「Reborn」の視点を取り入れ、利用者ニーズに応じた公園の空間デザイン、新たな機能の付与などを進めます。 また、自然体感イベントや各種クラフト教室などを継続・深化させつつ、参加者とともに成長するプログラムへの転換、企業等の参画による里山づくり、多様な森林環境を生かした新たな教育プログラム開発などに取り組みます。

管理に係る経費の効率性に関する事項		県民の森条例において施設（会議室・工作室・アスレチック等）の施設利用料の規定がなく、施設運営にかかる収入はほぼ指定管理料に限られています。そのため、限られた財源の中で利用者満足度やサービス水準を維持・向上させるためには、従来の枠組みにとらわれない創意工夫が不可欠であり、指定管理料を最大限有効に活用することを前提とし、持続可能な管理運営体制の確立と、効果的なコストの最適化を図るため、以下の4つの視点から経費削減策を講じます。 ○業務の効率化とICTの活用による経費の削減 ○人材の多能工化と地域人材の活用による人的リソースの最適化 ○再委託の適正化と設備運用の最適化による直接経費の抑制 ○自然資源と外部連携の活用による循環型運営と財源多様化			
管理に必要な人員及び財政的基礎に関する事項		県民の森に、所長1名、イベント・広報担当（副所長兼務1名）、公園管理担当（1名）、リボーン担当（1名）を設置し、この4名は常勤とします。 また、季節変動の大きい植栽管理、高度な専門的スキルを必要とする特殊伐採、定期的な施設清掃などを担当するサポートスタッフ（非常勤職員）を必要に応じて2～3名確保し、植栽管理や安全確保などに向けた取組を充実させます。 財政的基盤については、安定的な収入を確保し、収支の黒字化を達成しています。収入の多くは安定的な指定管理料・委託料等であり、さらに調査事業や公園外部でのイベント受託など独自収入の確保にも注力していることから、指定管理施設を安定的に運営・管理する財政的基盤を有しています。			
収支計画書(千円)	年度	8年度	9年度	10年度	11年度
	収入合計	37,548	37,797	38,046	38,295
	内訳	指定管理料	36,216	36,434	36,651
		自主事業収入	1,224	1,248	1,273
		その他の収入	357	364	371
	支出合計	37,548	37,797	38,046	38,295
収支計画書(千円)	年度	12年度			
	収入合計	38,546			
	内訳	指定管理料			
		自主事業収入			
		その他の収入			
	支出合計	38,546			

※ A4版2枚以内としてください。